

Le Management des risques dans les projets

Objectifs

Réaliser les projets dans les budgets prévus, tenir les délais et satisfaire aux exigences de qualité n'est possible que par une parfaite maîtrise des risques.

Cette formation a pour objet de donner aux chefs de projets et aux membres de l'équipe de projet une véritable «culture risques» et de leur apprendre différentes méthodes pour les maîtriser.

Elle s'appuie sur de nombreux exemples et sur le vécu des formateurs. Des études de cas illustrent les exposés. Elles couvrent divers domaines d'activités et différentes typologies de risques: techniques, économiques, financiers, juridiques, contractuels, sécuritaires, environnementaux, notoriété, image...

Notamment, les risques liés aux différents types de schémas contractuels seront abordés : GIE, PPP, MOP, JV, Consortium...

CODE : MP2

DUREE : 2 JOURS

LIEU : PARIS

DATES :

24 & 25 mars 2011

1 & 2 décembre 2011



Pré-requis

Directeurs de projet ou programme, Directeurs qualité/ environnement, Chefs de projet, Responsables de plannings, responsables du management des risques, Gestionnaires de projet.

Programme

Vue d'ensemble

- Qu'est-ce qu'un risque?
- Sources de risques en fonction des caractéristiques du projet
- Typologies de risques
- Acteurs et rôles dans le management des risques

La phase Avant Projet

- Analyse des risques en phase commerciale ou en phase d'investissement
- La prise en compte dans l'offre aux clients, sans perdre de vue l'aspect compétitif, et/ ou dans les schémas d'investissement

La phase de réalisation

- Plan de management des risques,
- Identification: brainstorming, base de données, retour d'expérience, avis d'experts...
- Détermination des échelles de gravité et de probabilité: notion de criticité
- Evaluation des risques et de leurs impacts en termes de gravité et de probabilité d'occurrence
- Quantification de ces impacts sur les aspects coûts, délais, qualité, image...

- Hiérarchisation en fonction des enjeux spécifiques à chaque projet
- Gestion des risques les plus critiques
- Actions en réduction de risques: réduction, transfert, pilotage...

Le système documentaire

- Fiches de risques, tableau de bord de gestion des risques, suivi des actions

L'organisation et les responsabilités

- Rôle du responsable des risques projet et le rôle de chacun
- Rôle des intervenants extérieurs, les fournisseurs, les sous-traitants, les partenaires, les autorités publiques...

Risques projet/Risques entreprise

- Les alertes et l'impact des risques projet sur l'entreprise

Le retour d'expérience et le partage des connaissances

- Enrichissement des bases de données, débriefing, notes de synthèses...
- Communication et sensibilisation aux autres acteurs de l'entreprise

TARIFS : 900 € HT

CONTACT : RESPONSABLE FORMATION

ADRESSE POSTALE : 12, AVENUE DU QUEBEC - BP 636 - 91965 COURTABOEUF 1 CEDEX

TEL : 33(0)1 69 59 27 27 - FAX : 33(0)1 69 59 27 28 COURRIEL : formation@sector-group.eu